



Consejo Internacional del Café
130º período de sesiones
9 y 10 septiembre 2021
Londres, Reino Unido

Candidatura al puesto de Director Ejecutivo

Sra. Vanúsia Maria Carneiro Nogueira
Endosada por el Gobierno del Brasil

Antecedentes

1. De acuerdo con el procedimiento de nombramiento del Director Ejecutivo que fue aprobado por el Consejo en el 129º período de sesiones del 15 y 16 de abril de 2021 (véanse los documentos [ICC-129-6](#) y [ICC-129-9](#)), el Gobierno del Brasil presentó la propuesta adjunta de nombramiento para el cargo de Director Ejecutivo de la Sra. Vanúsia Maria Carneiro Nogueira, acompañada del curriculum vitae y una carta de presentación de la candidata.
2. El procedimiento estipula que el Comité de Finanzas y Administración comprobará que los candidatos cumplen las condiciones fijadas. Después, el Consejo examinará a los candidatos.

Medidas que se solicitan

Se pide al Consejo que examine este documento y, si procede, decida acerca del nombramiento del Director Ejecutivo.



REPRESENTACIÓN PERMANENTE DEL BRASIL ANTE LAS ORGANIZACIONES INTERNACIONALES EN LONDRES

Rebraslon-036/2021

La Representación Permanente del Brasil ante las organizaciones internacionales en Londres saluda atentamente a la Secretaría de la Organización Internacional del Café (OIC) y, con referencia al proceso de elección del próximo Director Ejecutivo de la OIC, tal como figura en el documento ICC-129-6, tiene el honor de informar que el Gobierno del Brasil presenta a la señora Vanúsia Nogueira para el cargo de Directora Ejecutiva.

2. La señora Vanúsia Nogueira ocupa el cargo de Directora Ejecutiva de la Asociación Brasileña de Cafés Especiales (BSCA) desde 2009. Además, es consejera del Consejo Nacional del Café (CNC), de la "Rainforest Alliance", de la "Alianza de Excelencia del Café", entidad organizadora del concurso mundial de calidad "Copa de Excelencia", y consejera consultiva de la "Asociación de los Cafés de Calidad Especial" (SCA).

3. Apoyan la candidatura de la señora Vanúsia Nogueira importantes entidades privadas del sector cafetero del Brasil, tales como la Comisión Nacional del Café de la Confederación de Agricultura y Ganadería del Brasil (CNA), el Consejo de los Exportadores de Café del Brasil (Cecafé), la Asociación Brasileña de la Industria del Café Soluble (ABICS), la Asociación Brasileña de la Industria del Café (ABIC) y el Consejo Nacional del Café (CNC).

4. Se solicita que tengan la amabilidad de hacer llegar la presente Nota a los demás países Miembros.

La Representación Permanente del Brasil ante las organizaciones internacionales en Londres aprovecha la oportunidad para reiterar a la Secretaría de la Organización Internacional del Café la seguridad de su más alta estima y consideración.

Londres, 20 de mayo de 2021



REPRESENTAÇÃO PERMANENTE DEL BRASIL
ANTE LAS ORGANIZACIONES INTERNACIONALES EN LONDRES

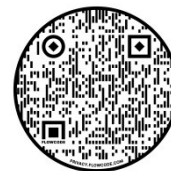
Rebraslon-040/2021

La Representación Permanente del Brasil ante las organizaciones internacionales en Londres saluda atentamente a la Secretaría de la Organización Internacional del Café (OIC) y tiene el honor de referirse al proceso de elección del próximo Director Ejecutivo de la OIC, objeto del documento ICC-129-6 y de la nota Rebraslon-036/2021.

2. Además de dicha nota, se adjuntan el curriculum vitae y la carta de presentación de la candidata presentada por el Gobierno del Brasil, señora Vanúzia Nogueira. Con los mencionados documentos se lleva a término, por tanto, el proceso de presentación oficial de la candidata del Brasil.

La Representación Permanente del Brasil ante las organizaciones internacionales en Londres aprovecha la oportunidad para reiterar a la Secretaría de la Organización Internacional del Café la seguridad de su más alta estima y consideración.

Londres, 26 de mayo de 2021



ALTA EJECUTIVA: Doctorado en Administración de Empresas, centrado en mercadotecnia; Maestría en Gestión y Dirección Avanzada del Proyectos, especialización en relaciones gubernamentales e institucionales, tecnología de la información, gestión de finanzas y relación con clientes, y amplia experiencia en la agroindustria cafetera.

FORMACIÓN ACADÉMICA

- 2017 **Universidad Nacional de Rosario, Argentina**
Doctorado (PhD) en Administración Empresarial, centrada en mercadotecnia: “Análisis comparativo del posicionamiento estratégico de los vinos argentinos y chilenos frente al posicionamiento competitivo de los cafés brasileños en el siglo XXI”.
- 2010 **Fundación Getulio Vargas (FGV), Rio de Janeiro (Brasil)**
Especialización post MBA en Gestión Superior de Proyectos.
- 2007 **Fundación Getulio Vargas (FGV), Rio de Janeiro (Brasil)**
Maestría en Administración de Empresas (MBA).
- 1989 **Universidad Pontificia Católica(PUC), Rio de Janeiro (Brasil)**
Licenciatura en Administración de Empresas.
- 1982 **Universidad Pontificia Católica (PUC), Rio de Janeiro (Brasil)**
Licenciatura en Tecnología de la Información.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

- 2007 – presente **BSCA – Asociación Brasileña de los Cafés de Calidad Especial**
Directora Ejecutiva (consultora de proyectos especiales de promoción: 2007-08)
Como directora general de la organización, formula y ejecuta políticas y gestión estratégica. Dirige relaciones con órganos gubernamentales federales, estatales y municipales y con el sector privado de la cadena mundial del café, organiza el segundo Foro Mundial de Productores de Café en Brasil, dirige relaciones con la prensa brasileña e internacional y gestiona los recursos humanos, financieros, tecnológicos y de equipo de la institución.
- Empezó su trabajo en un momento crítico de la institución, que había perdido miembros, sufrido descenso de ingresos y tenía problemas de rendimiento de cuentas en acuerdos con el gobierno federal. Ejecutó una estrategia para la Asociación BSCA de potenciar su estructura básica y consiguió que pasara, de los 24 miembros productores e insuficientes recursos económicos que tenía en aquel momento, a los 260 miembros actuales de todos los eslabones de la cadena de valor del café, que representan alrededor de 70.000 productores, y a un presupuesto anual

comparable al de la Organización Internacional del Café (OIC), con 14 profesionales que trabajan directamente para la Asociación y varias terceras partes asociadas, y estableció reservas en efectivo capaces de sufragar un año de costos fijos.

Reestableció la asociación entre la BSCA y el organismo brasileño de promoción de la inversión y el comercio (Apex - Brasil), que desde entonces, y con fondos del sector privado, ha estado a cargo de la promoción mundial de los cafés del Brasil, emprende la ejecución de actividades de promoción internacional en todo el mundo y celebra varios concursos de calidad del café, entre los que destaca el principal del mundo, la Copa de Excelencia, así como campeonatos de barista, de los cuales hubo tres mundiales en Brasil en 2018.

Estableció asociaciones con la Asociación del Café de Calidad Especial (SCA), el Instituto de Calidad del Café (CQI), el Centro de Comercio Internacional (CCI) y Eventos Cafeteros Mundiales (WCE) para organizar programas educativos, evaluar y certificar la calidad del café, tanto para las cafés de calidad especial como para los corrientes, y celebrar eventos (campeonatos) encaminados a otorgar reconocimiento y publicitar la labor de los tostadores y baristas profesionales. Continuó con las actividades iniciadas en Brasil, en 1999, por medio del Proyecto de Café Gourmet, del que surgió el concurso de calidad de café que goza de más reconocimiento en el mundo, la Copa de Excelencia, y estableció asociaciones con las industrias Três Corações (Strauss Group) y Nestlé para alentar la mejora de la calidad en la producción de cafés Arábica y Robusta, además de proyectos concretos con comunidades indígenas y mujeres productoras. Se asoció también con la empresa Yara, en 2020, para apoyar la mejora de la calidad de la producción.

En 2013 contribuyó a la celebración de la Semana Internacional del Café, la mayor feria del café de Latinoamérica, en Belo Horizonte, Minas Gerais (Brasil), que acogió al 111^º período de sesiones del Consejo Internacional del Café y la ronda de reuniones en celebración del cincuenta aniversario de la Organización Internacional del Café. Desde 2018 es miembro de la delegación del Brasil en las reuniones del organismo internacional de Londres y, desde abril de 2020, en reuniones virtuales.

Participó en la concepción inicial del Foro Mundial de Productores de Café; fue oradora en la primera edición, celebrada en 2017 en la ciudad de Medellín (Colombia), y fue elegida por la representación brasileña público-privada para ser la representante del país en el comité del Foro Mundial de Productores de Café. Estuvo a cargo de la planificación, organización y ejecución de la segunda edición del Foro Mundial que se celebró en Campinas (Brasil) en 2019, y de organizar y gestionar los procedimientos de obtención de fondos necesarios para celebrar el evento.

En calidad de miembro de delegaciones oficiales del Brasil, acompañó a ministros del estado como representante del sector cafetero y participó,

en 2017 y 2019, en reuniones con representantes de alto nivel de los gobiernos de países asiáticos entre los que figuraron Japón, Corea del Sur, China y Hong Kong.

En la actualidad participa en la tarea de escribir y revisar la edición de 2021 de la Guía de los Exportadores de Café del CCI.

2013 – presente

Consejo Nacional del Café (CNC)

Miembro asociado.

Como ejecutiva de la BSCA, desde 2013 es miembro del Consejo y se ocupa vigorosamente de asuntos relacionados con la sostenibilidad ambiental y social, la prosperidad de los miembros y la promoción del consumo de café en Brasil y en el ámbito internacional. Representó al Consejo Nacional del Café en el Comité ejecutivo de promoción y mercadotecnia del Consejo Deliberativo sobre políticas cafeteras (CDPC) de 2013 a 2019, cuando el foro fue reestructurado.

1983 - presente

Carrera docente

Desde 1983 da clase en disciplinas relacionadas con análisis de requisitos, dirección, mercadotecnia e iniciativa empresarial en cursos de postgrado de Tecnología de Información, Administración rural y Administración de agroindustria en diversas instituciones docentes.

2006 – 2012

Centro de Excelencia del Café del Sur de Minas (Machado, MG)

Directora Ejecutiva

El Centro de Excelencia tiene una estructura física de 2.000 metros cuadrados y fue creado por el gobierno del estado de Minas Gerais, junto con el palacio municipal Machado, para promover la profesionalización y mejora de la calidad de los productores del Sur de Minas Gerais, la mayor región productora de café del Brasil. Cuando aún estaba en la etapa de construcción, las principales tareas fueron idear la estructura de gobernanza de la empresa, crear una entidad para gobernarlo, y determinar cuáles serían su misión, visión, objetivos y actividades. Negoció y constituyó una asociación del sector privado, sin fines de lucro, para gestionar el Centro de Excelencia del Café del Sur de Minas, con el apoyo de todas las cooperativas cafeteras, exportadores e instituciones de investigación relacionadas con el sector en la región.

Después de estructurar el Centro de Excelencia del Café del Sur de Minas, organizó talleres, reuniones y sesiones de adiestramiento con la participación directa de miembros de la asociación, cursos de extensión rural, tales como uso del equipo de protección personal, gestión del cultivo, procesamiento posterior a la cosecha, recolección mecánica e introducción a clasificación y cata de café, en asociación con el Servicio Nacional Rural de Aprendizaje (Senar), vinculado a la Confederación de Agricultura y Ganadería del Brasil (CNA); cursos de postgrado en gestión de la agroindustria del café, en asociación con Illycafe; cursos de inmersión en gestión agrícola para “jóvenes productores”, hijos de productores de café de entre 17 y 22 años que buscan determinar su futuro

profesional, en asociación con la Organización de Cooperativas del estado de Minas Gerais (Ocemg). También estableció una asociación con la BSCA para organizar la Copa de Excelencia y otras actividades de promoción.

2002 – 2003

“Carrera individual”

Creó un proyecto de identificación de mercados especializados para los cafés del Brasil, con el objetivo de reorientar a los productores del país en búsqueda de mejores ingresos para la cadena de producción.

Dirigió el Puerto Seco del Sur de Minas en Varginha, Minas Gerais, para lo cual adaptó la estructura administrativa y comercial y organizó formación para profesionales dentro de la empresa, con lo que creó más oportunidades para ellos y, por tanto, acceso a mejores puestos de responsabilidad, dado que los que obtuvieron esa formación coordinaron las principales funciones del puerto durante muchos años.

1987 – 2002

PricewaterhouseCoopers + Coopers & Lybrand (Rio de Janeiro y São Paulo, Brasil)

Consultora superior y Socia

En la consultoría, presente en 155 países y en Brasil durante más de 100 años, puso en práctica diversos proyectos relacionados con dirección, finanzas, tecnología de la información, gestión de la relación con el cliente y reestructuraciones que surgieron a raíz de procesos de privatización en Latinoamérica de los sectores de servicios públicos, automovilístico y de la agroindustria, entre otros. En los 15 años en que trabajó en PwC, residió e hizo cursos en muchos países, entre ellos los Estados Unidos, Colombia, Alemania, España, Argentina y Chile, y en ellos promovió el establecimiento de redes de contacto con los directores y las juntas directivas de diversas instituciones y, también, con representantes de consultoría de varias nacionalidades, lo que comprendió el llevar a cabo contratación internacional (India y Portugal) para proyectos en Brasil.

1983 - 1987

Infraero - Empresa brasileña de infraestructura aeroportuaria

Analista de sistemas (TI)

Proyectos coordinados de tecnología de la información en varias esferas de gestión, tales como finanzas, contabilidad, seguro médico y sistema de pensiones.

ORGANIZACIONES INTERNACIONALES

Desde 2021

Organización Internacional del Café (OIC), Londres

Grupo Operativo público-privado del café

Participante activa en todos los grupos técnicos de las reuniones del Grupo Operativo público-privado del café.

Desde 2017

Asociación del Café de Calidad Especial (SCA) – Santa Ana, CA (EE UU)

Consejera asesora en sostenibilidad, con participación muy activa en la transición y fusión de las dos organizaciones (SCAA: Asociación del Café de Calidad Especial de los Estados Unidos y SCAE : Asociación del Café de Calidad Especial de Europa)

- Desde 2017 **Foro Mundial de Productores de Café**
Miembro de comité en calidad de representante del Brasil, con participación activa en actuaciones y decisiones
- Desde 2016 **Certificación Rainforest Alliance/UTZ: Nueva York, NY (EE UU) y Amsterdam (Países Bajos)**
Miembro de la Junta
Miembro del comité de finanzas y auditoría de la certificación UTZ durante las negociaciones de fusión y responsable del análisis final de debida diligencia de la Rainforest Alliance para la fusión; miembro del comité de transición de la fusión; y miembro actual de los comités de gestión del riesgo y auditoría, y del programa y finanzas de la Rainforest Alliance.
- Desde 2014 **Alianza de Excelencia del Café/Copa de Excelencia: Portland, OR (EE UU)**
Miembro de la junta de la Alianza de Excelencia del Café desde 2014 y también miembro de la junta de la Copa de Excelencia, que acaba de ser establecida como organización.

PUBLICACIONES PERTINENTES

- 2014 Handbook of Coffee Post-Harvest Technology (BORÉM, Flávio Meira)
Chapter writer of “Coffees of Brazil: Retrospective and Trends”
- 2020 **Book: Drying and Roasting of Cocoa and Coffee (Hil, Ching Lik; BORÉM, Flávio Meira)**
Chapter writer of “Roasting Equipment for Coffee Processing”, together with Thomaz Kozirowski

INFORMACIÓN ADICIONAL

- Idiomas** Portugués (nativa), nivel excelente de inglés y español (leído, escrito y hablado).
- Certificación Comercio Justo** Durante 19 años estuvo a cargo del reconocimiento del Brasil como país de origen de productos de Comercio Justo. Sigue hasta el día de hoy apoyando la certificación de varias asociaciones y cooperativas y buscando otras formas de acceso al mercado.
- IWCA** Miembro activo de la sección del Brasil, subsección del Sur de Minas Gerais, de la Alianza Internacional del Mujeres en Café (IWCA).

Brasil, mayo de 2021

Estimados Miembros de la Organización Internacional del Café:

Es un honor para mí ser propuesta por el Gobierno del Brasil, de acuerdo con la recomendación del sector cafetero brasileño, para el cargo de Director Ejecutivo de la Organización Internacional del Café. Acepté la propuesta porque me siento segura de que, tras 20 años de trabajar directamente en el sector cafetero, tengo mucho que contribuir, con mi conocimiento y pericia, a esa estimada institución.

Los 38 años de experiencia en muchos sectores diferentes, como pueden ver en mi curriculum vitae, me dieron la oportunidad de estar en contacto y apoyar la búsqueda de nuevas soluciones para problemas complejos, y también de ponerlas en práctica. Ante todo creo que es importante mencionar que formo parte de la quinta generación de una familia productora de café en una de las zonas cafeteras más tradicionales del Brasil. Mi padre trabajó durante más de 30 años para el IBC – Instituto Brasileño del Café – y para una de las cooperativas de productores de café más reconocidas. De él y de mi familia aprendí el amor al café, la responsabilidad con el medio ambiente – porque necesitamos conservarlo para generaciones futuras –, el respeto a las personas y al trabajo de equipo – porque sólo podremos conseguir nuestros objetivos actuando juntos –, y los principios y valores éticos que guiaron mi vida. En compañía de mi padre tuve la oportunidad de conocer en sociedad a muchos especialistas en café con los que yo trabajaría después durante varias décadas. A los diecisiete años me fui de casa de mis padres para prepararme a entrar en la universidad, como lo hacían muchos jóvenes de los campos cafeteros que vivían en ciudades pequeñas sin ninguna oportunidad para adquirir educación profesional.

Empecé mi carrera profesional en el aeropuerto internacional de Rio de Janeiro, en aquel tiempo uno de los aeropuertos más avanzados del mundo desde el punto de vista tecnológico. Cuatro años más tarde me di cuenta de que quería una experiencia internacional, llegar a conocer culturas diferentes, enfrentarme a nuevos desafíos, en lugar de limitarme sólo a ver gente que iba y venía, y solicité un puesto de consultora superior en la firma de consultoría y auditoría Coopers & Lybrand. En 1990, ya con dos licenciaturas, una en Tecnología de la Información y otra en Administración de Empresas, fui a los Estados Unidos para mi primera experiencia internacional, donde trabajé en nuevos instrumentos y soluciones, tales como reconocimiento de voz, inteligencia artificial, gestión de relación con el consumidor y planificación de recursos empresariales para los sectores de fabricación, servicios públicos, financieros y agroindustria. Viví, además de en los Estados Unidos, en Colombia, Argentina y Chile y pasé largos períodos en España y Alemania, dirigiendo proyectos y debatiendo alternativas con juntas internacionales de empresa, para lograr mejores resultados en cada una de sus actividades comerciales.

Después de 15 años de trabajar para Coopers & Lybrand y PriceWaterhouseCoopers, decidí volver a mi ciudad natal. En principio volvía para un sabático, pero se convirtió en una etapa muy importante de mi vida profesional. En 2002 me invitaron a que compartiera mi experiencia y conocimiento con el sector cafetero y, desde entonces, he estado apoyando al sector.

Durante varios años trabajé como consultora de exportadores, identificando mercados especializados para ampliar las opciones de los productores brasileños. En ese tiempo me familiaricé con el concepto de comercio justo y, desde entonces, he estado trabajando en ello como voluntaria, no sólo para Brasil, sino para muchas comunidades de todo el mundo. En estos últimos años también participé en iniciativas de equidad de género, explicando mi propio caso a otras mujeres como ejemplo de nuestra capacidad para lograr el liderazgo máximo en nuestro sector.

Desde 2007 hasta ahora he estado trabajando para la BSCA, la Asociación Brasileña del Café de Calidad Especial, como representante oficial en el ámbito internacional del café de Brasil, promoviendo muchas actuaciones y proyectos, dentro y fuera del Brasil, con el objetivo de mejorar las vidas de nuestros productores y de aumentar los ingresos en todos los eslabones de nuestra cadena de valor. En estos últimos once años, tuve el placer de conocer y establecer asociaciones con muchos institutos, organizaciones y especialistas en diversas esferas que tienen los mismos objetivos que nosotros tenemos.

En la actualidad soy también integrante de equipo de todos los grupos técnicos del Grupo Operativo público-privado de la OIC. Mi objetivo es participar en todas las posibilidades y sugerencias que el Grupo Operativo propondrá para abordar los desafíos con que se enfrenta la OIC y seguir los procesos de selección para llegar a las mejores soluciones posibles.

Con respecto al mandato del cargo de Director Ejecutivo de la Organización Internacional del Café, mis calificaciones, que se describen con detalle en el curriculum vitae, son:

- Tengo conocimiento profundo del sector cafetero y amplia experiencia al respecto. Tengo aptitudes directivas para dirigir una organización del tamaño y complejidad de la Organización Internacional del Café, que incluye dirección de personal, presupuestos y experiencia en la obtención de recursos financieros, experiencia en la realización de estudios analíticos, incluidos estudios económicos, y formulación y ejecución de proyectos de creación de capacidad.
- Experiencia profesional: Tengo treinta y ocho años de experiencia profesional, cinco de ellos como directora (y socia) de PwC en Brasil, los Estados Unidos, Argentina, Colombia y Chile, y más de doce años como directora ejecutiva de la BSCA, dirigiendo equipos de distintas pericias, tamaños y responsabilidades, y organizando obtención de fondos para diversos proyectos en las Américas, Europa y Asia.
- Títulos educativos: Tengo dos grados universitarios: Tecnología de la Información y Administración de Empresas, dos maestrías en Gestión y Dirección Avanzada de Proyectos y un doctorado (PhD) en Administración/Mercadotecnia.
- Excelente competencia en el idioma inglés: Aunque mi idioma nativo es el portugués, trabajé quince años, como empleada/socia, en proyectos de una firma angloamericana (PWC), y viví en países de habla inglesa y española, por lo que usé los dos idiomas en reuniones y leyendo y escribiendo comunicaciones e informes. En estos doce últimos años fui la principal representante de la BSCA en muchas y distintas reuniones y conferencias internacionales y como miembro de junta en organizaciones americanas y europeas.
- Nacionalidad: Soy ciudadana del Brasil, país Miembro de la OIC.

Por todo lo que expuse anteriormente, creo que soy una candidata excelente para dirigir la OIC en los cinco años próximos y me emociona mucho esa oportunidad. El café forma parte integral de mi vida y yo haré todo lo posible para, junto con los Miembros de la OIC, reorientar estratégicamente esta organización y situarla como el principal foro de negociaciones intergubernamentales y del sector privado, con el objetivo de conseguir un sector rentable, responsable, ético y transparente.

A efectos de protección de datos, estoy de acuerdo en que se hagan llegar mi curriculum vitae y esta carta al comité de preselección de la Organización.

Atentamente,

Firmado: Vanúzia Maria Carneiro Nogueira