



**Creación de capacidad para que
las cooperativas de productores
en pequeña escala gestionen el
riesgo:
Retos y oportunidades**

Matt Horsbrugh
6 de marzo de 2012



Acerca de Twin Trading

Twin Trading ha estado trabajando exclusivamente con organizaciones de productores en pequeña escala durante más de 25 años.

Nuestro modelo comercial es invertir todas nuestras ganancias en Twin, nuestra sección benéfica, para proyectos que fortalezcan las actividades comerciales de nuestras cooperativas de suministro.



Antecedentes

- Surgió de la volatilidad de finales de la década de 1990
- Países abarcados
- Organizaciones de productores en pequeña escala
- Financiación



Metodología

- Fortalecimiento de los controles internos
- Participativa
- Exposiciones de tema y ejercicios de equipo
- Ampliable o reducible/adaptable
- Estacional
- CL@ASE: instrumento en Internet (www.claase.org)



¿Cómo es una reunión de trabajo?



Ejemplo de reunión de trabajo

| Sesión: Día 1: Manejo de riesgos | | | |
|---|---|----------------------|------|
| Fecha y hora: 10.10.11 de las 14:00 hasta las 18:00 | | | |
| OBJETIVOS | ACTIVIDADES | TIEMPO Y RESPONSABLE | |
| Llegada | · Bienvenida y registro de participantes | 14:00 - 14:30 | CGCJ |
| Introducción en manejo de riesgos | · Presentación de objetivos de taller y agenda de trabajo | 14:30 - 15:00 | Jos |
| Evaluación de cosecha y riesgos | · Formar grupos, discutir resultados de cosecha según una lista de temas | 15:00 - 16:15 | Jos |
| | · Cada grupo presenta la evaluación de cosecha | | |
| | · Se resaltan algunos temas mediante presentación en PowerPoint | | |
| | · Pausa café | 16:15 - 16:30 | |
| Tendencias y fundamentos | · Presentación documento en PowerPoint: Fundamentos de la oferta y la demanda | 16:30 - 17:00 | Jos |
| | · Ejercicio: Ventas | 17:00 - 17:30 | |
| | · Presentación documento en PowerPoint: Nichos de mercado | 17:30 - 18:00 | |
| TAREA | Tres personas resumen lo aprendido en el día para presentar el día siguiente. | | |
| | · Cena | 19:00 | |



Ejemplo de reunión de trabajo

| Fecha y hora: 11.10.11 de las 08:00 hasta las 18:00 | | | |
|---|---|----------------------|-----------------|
| OBJETIVOS | ACTIVIDADES | TIEMPO Y RESPONSABLE | |
| Resumen del día anterior | Las tres personas nombradas presentan un resumen de los temas tocados y de las principales lecciones aprendidas. | 08:00 - 08:30 | 3 participantes |
| Contratos y precios de comercio justo | Presentación documento en PowerPoint: Precios y contratos FT, nuevos estándares y comportamiento en mercado alto y volátil. | 08:30 - 09:30 | Jos |
| | Ejercicio: Cálculo de precios de comercio justo y puntos de ruptura | 09:30 - 10:15 | |
| | Pausa café | 10:15 - 10:30 | Jos |
| Mercado de futuros y fijaciones | Presentación documento en PowerPoint: funcionamiento de la bolsa, especulación y fijación de contratos | 10:30 - 11:30 | Jos |
| | Ejercicio: fijación de contratos/ cálculo de márgenes | 11:30 - 12:30 | |
| | Almuerzo | 12:30 - 14:00 | |
| Perspectivas 2011/12 | Análisis de posibles escenarios de cosecha | 14:00 - 14:15 | Jos |
| | Discusión plenaria: Estrategias y herramientas a usar ante los posibles escenarios | 14:15 - 15:00 | |
| Seguimiento | Discusión y acuerdos: cómo darle seguimiento a la implementación de lo aprendido durante la cosecha, coordinación | 15:00 - 16:00 | CGCJ |
| | Pausa café | 16:00 - 16:15 | |
| Evaluación | Llenar formato de evaluación | 16:15 - 16:45 | Jos |
| | Cena | 19:00 | |



Retos

- Capacidad de gestión
- Financiación
- Instrumentos disponibles
- Riesgo cambiario
- Limitaciones de tiempo



Oportunidades

- Mejorar la eficacia comercial
- Seguridad de suministro a los comerciantes/tostadores
- Seguridad a los prestamistas
- Alentar a las organizaciones de productores a entrar directamente a los mercados internacionales



Resumen

- Curso de gestión del riesgo centrado en América Latina
- Elabora metodología adaptada a la realidad de los participantes
- Reunión de trabajo participativa de 2 a 5 días de duración para gestores generales, comerciales y financieros
- La ayuda a la gestión del riesgo tiene que ser continua
- Aumenta la eficacia comercial del productor
- Reduce el riesgo para los prestamistas y los compradores
- La falta de capacidad de gestión es un reto
- Falta de acceso a instrumentos monetarios



Muchas gracias

www.twin.org.uk

