



## Capacitação das cooperativas de pequenos agricultores em gestão de risco: Desafios e oportunidades

Matt Horsbrugh  
6 de março de 2012



## Sobre a Twin Trading

**A Twin Trading trabalha exclusivamente com organizações de pequenos agricultores há mais de 25 anos.**

Nosso modelo de negócios consiste em investir todos os nossos lucros na Twin, nossa sucursal filantrópica, em projetos para fortalecer as atividades de negócios de nossas cooperativas fornecedoras.



## Informações básicas

- Origem na volatilidade do final dos anos 90
- Países cobertos
- Organizações de pequenos agricultores
- Financiamento



## Metodologia

- Fortalecimento de controlos internos
- Participativa
- Apresentações e exercícios em grupo
- Escalável/Adaptável
- Sazonal
- CL@ASE – ferramenta online ([www.claase.org](http://www.claase.org))



## Como é o workshop?



## Exemplo de workshop

Sessão: Dia 1: Gestão de risco			
Data e hora: 10.10.11 das 14h00 às 18h00			
OBJETIVOS	ATIVIDADES	TEMPO E RESPONSÁVEL	
Chegada	· Boas-vindas & inscrição dos participantes	14h00-14h30	CGCJ
Introdução sobre gestão de riscos	· Apresentação dos objetivos do workshop & agenda de trabalho	14h30-15h00	Jos
Avaliação de safra & riscos	· Formar grupos, discutir resultados de safra segundo uma lista de temas	15h00-16h15	Jos
	· Cada grupo apresenta a avaliação de safra		
	· Alguns temas são postos em relevo através de apresentação em PowerPoint		
	· Café	16h15-16h30	
As tendências & os fundamentos	· Apresentação em PowerPoint: Fundamentos da oferta & demanda	16h30-17h00	Jos
	· Exercício: Vendas	17h00-17h30	
	· Apresentação em PowerPoint: Nichos de mercado	17h30-18h00	
TAREFA	3 pessoas resumem o que se aprendeu no dia para apresentar no dia seguinte		
	· Jantar	19h00	



## Exemplo de workshop

OBJETIVOS		Data e hora: 11.10.11 das 08h00 as 18h00		TEMPO E RESPONSÁVEL
Resumo do trabalho do dia anterior	· As 3 pessoas designadas apresentam um resumo dos temas discutidos e principais lições aprendidas.	8h00-8h30	3 participantes	
Contratos & preços do comércio equitativo	· Apresentação em PowerPoint: Preços & contratos FT, novos padrões & comportamento num mercado alto & volátil.	8h30-9h30		Jos
	· Exercício: Cálculo de preços do comércio equitativo e pontos de ruptura	9h30-10h15		
	· Café	10h15-10h30		Jos
O mercado de futuros & as fixações	· Apresentação em PowerPoint: Funcionamento da bolsa, especulação & fixação de contratos	10h30-11h30		Jos
	· Exercício: fixação de contratos/cálculo de margens	11h30-12h30		
	· Lanche	12h30-14h00		
Perspectivas para 2011/12	· Análise de possíveis cenários de safra	14h00-14h15		Jos
	· Discussão plenária: Estratégias & ferramentas a usar face aos possíveis cenários	14h15-15h00		
Seguimento	· Discussão & acordos: como dar seguimento à implementação do que se aprendeu durante a safra, coordenação	15h00-16h00		CGCJ
	· Café	16h00-16h15		
Avaliação	· Preencher formulário de avaliação	16h15-16h45		Jos
	· Jantar	19h00		



## Desafios

- Capacidade de gestão
- Financiamento
- Ferramentas disponíveis
- Risco monetário
- Limitações de tempo



## Oportunidades

- Melhorar a eficiência dos negócios
- Dar segurança aos negociantes/torrefadores
- Segurança aos emprestadores
- Incentivar as organizações de produtores a acessar os mercados internacionais diretamente



## Resumo

- Curso de gestão de risco centrado na América Latina
- Metodologia que se desenvolveu, adaptada à realidade dos participantes
- Workshop de 2-5 dias para gestores em geral e gestores comerciais e financeiros
- Apoio à gestão de risco precisa ser contínuo
- Aumenta as eficiências nos negócios dos produtores
- Reduz riscos para os emprestadores e compradores
- Falta de capacidade de gestão - um desafio
- Falta de acesso a instrumentos monetários



Obrigado.

[www.twin.org.uk](http://www.twin.org.uk)

