



Conseil international du Café
130^e session
9 et 10 septembre 2021
Londres (Royaume-Uni)

**Nomination pour le poste de
directeur exécutif**

**Mme Vanússia Maria Carneiro Nogueira
Nomination soutenue par le Gouvernement
brésilien**

Contexte

1. Conformément aux procédures de nomination du directeur exécutif qui ont été approuvées par le Conseil à sa 129^e session, les 15 et 16 avril 2021 (voir le documents [ICC-129-6](#) et [ICC-129-9](#)), le Gouvernement brésilien soumet la proposition ci-jointe de nomination au poste de directeur exécutif de Mme Vanússia Maria Carneiro Nogueira, accompagnée de son curriculum vitae et d'une lettre de motivation de la candidate.
2. Les procédures prévoient que le Comité des finances et de l'administration vérifie que les candidats satisfont au cadre de référence. Ensuite de quoi, le Conseil examine les candidatures.

Mesures à prendre

Le Conseil est invité à examiner ce document et, le cas échéant, à décider de la nomination du directeur exécutif.



REPRÉSENTATION PERMANENTE DU BRÉSIL AUPRÈS DES ORGANISATIONS INTERNATIONALES À LONDRES

Rebraslon-036/2021

La Représentation permanente du Brésil auprès des organisations internationales à Londres présente ses compliments au Secrétariat de l'Organisation internationale du Café (OIC) et, se référant aux procédures d'élection du prochain directeur exécutif de l'OIC énoncées dans le document ICC-129-6, a l'honneur d'informer que le Gouvernement brésilien propose la candidature de Mme Vanússia Nogueira au poste de directeur exécutif.

2. Mme Vanússia Nogueira est la Directrice exécutive de l'Association brésilienne des cafés de spécialité (BSCA) depuis 2009. En outre, elle est membre du conseil d'administration du Conseil national du café (CNC), de Rainforest Alliance et de l'Alliance for Coffee Excellence, qui organise le concours de qualité de renommée mondiale "Cup of Excellence", ainsi que membre du conseil consultatif de l'Association des cafés de spécialité (SCA).

3. D'importantes entités privées du secteur brésilien du café soutiennent la nomination de Vanússia Nogueira, comme la Confédération de l'agriculture et de l'élevage du Brésil (CNA), la Commission nationale du Café, le Conseil des exportateurs de café du Brésil (Cecafé), l'Association brésilienne de l'industrie du café soluble (ABICS), l'Association brésilienne de l'industrie du café (ABIC) et le Conseil national du café (CNC).

4. La diffusion de cette note aux autres pays Membres est vivement souhaitée.

La Représentation permanente du Brésil saisit cette occasion pour renouveler au Secrétariat de l'Organisation internationale du Café les assurances de sa très haute considération.

Londres, le 20 mai 2021



REPRÉSENTATION PERMANENTE DU BRÉSIL
AUPRÈS DES ORGANISATIONS INTERNATIONALES À LONDRES

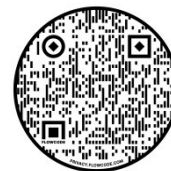
Rebraslon-040/2021

La Représentation permanente du Brésil auprès des organisations internationales à Londres présente ses compliments au Secrétariat de l'Organisation internationale du Café et a l'honneur de se référer aux procédures d'élection du prochain directeur exécutif de l'OIC qui font l'objet du document ICC-129-6 et de la note Rebraslon-036/2021.

2. Suite à la note mentionnée ci-dessus, le curriculum vitae et la lettre de motivation de la candidate proposée par le Gouvernement brésilien, Mme Vanúzia Nogueira, sont joints à la présente. Ces documents complètent la procédure de nomination officielle de la candidate brésilienne.

La Représentation permanente du Brésil saisit cette occasion pour renouveler au Secrétariat de l'Organisation internationale du Café les assurances de sa très haute considération.

Londres, le 26 mai 2021



CADRE **SUPÉRIEUR** : Doctorat en administration des affaires, avec une spécialisation en marketing ; maîtrise en gestion et gestion avancée de projets, spécialisation en relations gouvernementales et institutionnelles, technologies de l'information, finances et gestion des relations avec la clientèle, avec une vaste expérience dans l'agro-industrie du café.

FORMATION UNIVERSITAIRE

- 2017 **Universidad Nacional de Rosario, Argentine**
Doctorat en administration des affaires, avec une spécialisation en marketing - "Analyse comparative du positionnement stratégique des vins argentins et chiliens par rapport au positionnement concurrentiel des cafés brésiliens au XXI^e siècle".
- 2010 **Fundação Getulio Vargas (FGV), Rio de Janeiro, Brésil**
Spécialisation post-maîtrise en gestion avancée de projets.
- 2007 **Fundação Getulio Vargas (FGV), Rio de Janeiro, Brésil**
Maîtrise en administration des affaires (MBA).
- 1989 **Pontifícia Universidade Católica (PUC), Rio de Janeiro, Brésil**
Licence en administration des affaires.
- 1982 **Pontifícia Universidade Católica (PUC), Rio de Janeiro, Brésil**
Licence en technologie de l'information.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- 2007 -
aujourd'hui **BSCA - Association brésilienne des cafés de spécialité**
Directrice exécutive (consultante sur les projets de promotion spéciale : 2007-08)
PDG de l'organisation, elle formule et exécute les politiques et la gestion stratégiques. Elle gère les relations avec les organismes gouvernementaux fédéraux, locaux et municipaux et avec le secteur privé de la chaîne de production mondiale du café ; elle a organisé le 2^e Forum mondial des producteurs de café au Brésil, elle gère les relations avec la presse brésilienne et internationale ainsi que les ressources humaines, financières, matérielles et technologiques de l'institution.
- Elle a pris ses fonctions à un moment critique pour l'institution, qui avait perdu des membres, souffrait d'une baisse de revenus et avait des problèmes de reddition de comptes concernant les accords avec le gouvernement fédéral. Elle a mis en place une stratégie tirant parti du cadre de la BSCA, qui est passée de 24 producteurs membres et de ressources financières insuffisantes à l'époque à actuellement 260 membres dans tous les maillons de la chaîne de valeur du café, représentant environ 70 000 producteurs, et un budget annuel

comparable à celui de l'Organisation internationale du Café (OIC) ; 14 professionnels travaillent directement pour l'Association, ainsi que plusieurs partenaires tiers ; elle a en outre créé des réserves de trésorerie couvrant une année de coûts fixes.

Elle a rétabli le partenariat entre la BSCA et l'Agence brésilienne de promotion du commerce et des investissements (Apex- Brasil), qui depuis lors, avec des financements du secteur privé, est chargée de promouvoir les cafés brésiliens dans le monde et met en place des activités de promotion internationale dans le monde entier, organise plusieurs concours de qualité du café, dont le principal au monde, la Cup of Excellence, ainsi que des championnats de barista, ramenant trois championnats du monde au Brésil en 2018.

Elle a établi des partenariats avec l'Association des cafés de spécialité (SCA), l'Institut de la qualité du café (CQI), le Centre international du commerce (ITC) et World Coffee Events (WCE) afin d'organiser des programmes éducatifs, d'évaluer et de certifier la qualité des cafés de spécialité et des cafés ordinaires, et d'organiser des événements (championnats) pour reconnaître et faire connaître le travail des torréfacteurs et des baristas professionnels. Elle a poursuivi les activités lancées au Brésil en 1999 par le projet Café Gourmet, qui a donné naissance au concours de qualité du café le plus reconnu au monde, la Cup of Excellence, et elle a établi des partenariats avec les entreprises Três Corações (Strauss Group) et Nestlé pour encourager l'amélioration de la qualité dans la production des Arabicas et des Robustas, en plus de projets spécifiques avec des communautés locales et des femmes productrices. Elle a également engagé un partenariat avec l'entreprise Yara, en 2020, pour soutenir les améliorations de la qualité de la production.

En 2013, elle a contribué à la tenue de la Semaine internationale du café, la plus grande foire du café d'Amérique latine, à Belo Horizonte, Minas Gerais (Brésil), qui a accueilli la 111^e session du Conseil international du Café et le cycle de réunions pour la célébration du 50^e anniversaire de l'Organisation internationale du Café. Depuis 2018, elle est membre de la délégation brésilienne aux réunions de l'organe international à Londres et, depuis avril 2020, aux réunions en ligne.

Elle participe depuis sa conception initiale au Forum mondial des producteurs de café (WCPF) ; elle a été conférencière lors de la première édition, qui s'est tenue en 2017 à Medellin (Colombie), et elle a été élue par la représentation publique/privée brésilienne comme représentante du pays au Comité du WCPF. Elle était responsable de la planification, de l'organisation et du déroulement du deuxième Forum mondial, à Campinas (Brésil), en 2019, ainsi que de l'organisation et de la gestion des procédures de collecte de fonds nécessaires à la tenue de l'événement.

Elle est membre de délégations officielles brésiliennes, accompagnant des ministres d'État en tant que représentante du secteur du café ; elle a participé en 2017 et 2019 à des réunions avec des représentants de haut niveau des gouvernements de pays asiatiques, notamment le Japon, la Corée du Sud, la Chine et Hong Kong.

Elle participe actuellement à la rédaction et à la révision de l'édition 2021 du Guide de l'exportateur de café de l'ITC.

2013 -
aujourd'hui

Conseil national du café (CNC)

Membre associée

En tant que Directrice 'exécutive de la BSCA, elle est membre du Conseil depuis 2013, travaillant activement sur les questions liées à la durabilité environnementale et sociale, la prospérité des membres et la promotion de la consommation de café au Brésil et au plan international. Elle a représenté le CNC au sein du Comité exécutif pour la promotion et le marketing du Conseil délibératif de la politique du café (CDPC) de 2013 à 2019, lorsque cette instance a subi une restructuration.

1983 -
aujourd'hui

Carrière dans l'enseignement

Depuis 1983, elle dispense des cours dans des disciplines liées à l'analyse des besoins, à la gestion, au marketing et à l'esprit d'entreprise dans le cadre de cours de premier et de deuxième cycle en technologie de l'information, en administration rurale et en administration agro-alimentaire dans divers établissements d'enseignement.

2006 – 2012

Centro de Excelência do Café do Sul de Minas (Machado, MG)

Directrice exécutive

Le Centre d'excellence dispose d'une infrastructure physique de 2000 mètres carrés et a été créé par le gouvernement de l'État de Minas Gerais en collaboration avec la mairie de Machado afin de promouvoir la professionnalisation et l'amélioration de la qualité pour les producteurs du sud de Minas Gerais, la plus grande région productrice de café du Brésil. Alors que cette instance était encore en phase de construction, les principales responsabilités étaient d'optimiser sa structure de gouvernance, de créer une entité pour la diriger, de définir sa mission, sa vision, ses objectifs et ses activités. Elle a négocié et créé une association sans but lucratif du secteur privé pour gérer le CEC do Sul de Minas, avec le soutien de toutes les coopératives de café, des exportateurs et des institutions de recherche de la région actifs dans le secteur.

Après avoir structuré le CEC do Sul de Minas, elle a organisé des ateliers, des réunions et des sessions de formation avec la participation directe des membres de l'association, des cours de vulgarisation rurale, tels que l'utilisation des EPP, la gestion des cultures, le traitement post-récolte, la récolte mécanique, l'introduction à la classification et à la dégustation du café, en partenariat avec le Service national d'apprentissage rural (Senar), lié à la Confédération de l'agriculture et de l'élevage du Brésil (CNA) ; des

cours de troisième cycle en gestion de l'agro-industrie du café, en partenariat avec Illycafé ; des cours d'immersion en gestion agricole pour les "jeunes producteurs", enfants de producteurs de café âgés de 17 à 22 ans, qui cherchent à déterminer leur avenir professionnel, en partenariat avec l'Organisation des coopératives de l'État de Minas Gerais (Ocemg). Elle a également établi un partenariat avec la BSCA pour la réalisation de la Cup of Excellence et d'autres activités promotionnelles.

2002 – 2003

Carrière indépendante

Elle a élaboré un projet d'identification de marchés de niche pour les cafés brésiliens, visant à repositionner les producteurs du pays dans la recherche de meilleurs revenus pour la chaîne de production.

Elle a géré le port sec de Sul de Minas à Varginha, Minas Gerais, en adaptant sa structure administrative et commerciale ; elle a formé des professionnels internes, créé plus d'opportunités pour eux et, par conséquent, plus de responsabilités, les personnes formées ayant coordonné les principales fonctions du port pendant de nombreuses années.

1987 – 2002

PricewaterhouseCoopers + Coopers & Lybrand (Rio de Janeiro et São Paulo, Brésil)

Consultante senior à associée

Au sein du cabinet de conseil présent dans 155 pays et au Brésil depuis plus de 100 ans, elle a mis en œuvre divers projets liés à la gestion, aux finances, aux technologies de l'information, à la gestion de la relation client et à des restructurations consécutives aux processus de privatisation en Amérique latine pour les secteurs des services publics, de l'automobile et de l'agro-industrie, entre autres. Au cours des 15 années passées chez PwC, elle a résidé et suivi des cours dans de nombreux pays, dont les États-Unis, la Colombie, l'Allemagne, l'Espagne, l'Argentine et le Chili, ce qui lui a permis d'établir des contacts avec des PDG et des conseils d'administration de diverses institutions, ainsi qu'avec des représentants de sociétés de conseil de différentes nationalités, notamment en effectuant des recrutements internationaux (Inde et Portugal) pour des projets au Brésil.

1983 - 1987

Infraero - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (Entreprise brésilienne d'infrastructures aéroportuaires)

Analyste de systèmes (IT)

Coordination de projets de technologie de l'information dans plusieurs domaines de gestion, tels que les finances, la comptabilité, le régime de santé et le système de pensions.

ORGANISATIONS INTERNATIONALES

Depuis 2021

**Organisation internationale du Café (OIC), Londres
Groupe de travail public-privé sur le café (GTPPC)**

Participation active à tous les Domaines techniques de travail des réunions du Groupe de travail public-privé sur le café.

- Depuis 2017 **Association des cafés de spécialité (SCA) - Santa Ana, CA, USA**
Conseillère en développement durable avec une participation très active pendant la fusion des deux organisations (SCAA – Association des cafés de spécialité des États-Unis et SCAE - Association européenne des cafés de spécialité)
- Depuis 2017 **Forum mondial des producteurs de café (WCPF)**
Membre du comité en tant que représentante du Brésil, avec une participation active aux actions et aux décisions.
- Depuis 2016 **Certification Rainforest Alliance/UTZ - New York, NY, USA et Amsterdam, Pays-Bas**
Membre du conseil d'administration
Membre du comité des finances et d'audit d'UTZ pendant les négociations de fusion, et responsable de l'analyse finale de la diligence raisonnable de Rainforest Alliance pour la fusion ; membre du comité de transition de la fusion ; et membre actuelle du Comité d'audit et de gestion des risques et du Comité des programmes et des finances de Rainforest Alliance.
- Depuis 2014 **Alliance for Coffee Excellence (ACE)/Cup of Excellence (CoE) - Portland, OR, USA**
Membre du conseil d'administration de l'ACE depuis 2014 et membre du conseil d'administration de l'organisation CoE, qui vient d'être créée en tant qu'organisation.

PUBLICATIONS PERTINENTES

- 2014 Manuel de technologie post-récolte du café (BORÉM, Flávio Meira)
Rédaction du chapitre de "Cafés du Brésil : Rétrospective et tendances"
- 2020 **Livre : Séchage et torréfaction du cacao et du café (Hil, Ching Lik ; BORÉM, Flávio Meira)**
Auteur du chapitre "Équipement de torréfaction pour le traitement du café", avec Thomaz Kozirowski

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

- Langues** Portugais (langue maternelle), anglais et espagnol courants (lu, écrit et parlé).
- Certification commerce équitable** Depuis 19 ans, elle est responsable de la reconnaissance du Brésil comme origine de produits du commerce équitable. Elle continue jusqu'à aujourd'hui à soutenir les certifications de plusieurs associations et coopératives familiales et à rechercher des alternatives pour l'accès au marché.
- IWCA** Membre active du chapitre brésilien, sous-chapitre Sul de Minas Gerais, de l'International Women's Coffee Alliance (IWCA).

Brésil, mai 2021

Chers Membres de l'Organisation internationale du Café,

C'est un honneur pour moi d'être proposée par le Gouvernement brésilien, sur recommandation du secteur brésilien du café, pour le poste de directeur exécutif de l'Organisation internationale du Café. J'ai accepté cette nomination car je suis convaincue qu'après 20 ans de travail direct dans le secteur du café, j'ai beaucoup à apporter avec mes connaissances et mon expertise à une institution aussi estimée.

Avec 38 ans d'expérience dans de nombreux secteurs différents, comme vous pouvez constater dans mon curriculum vitae, j'ai eu l'occasion d'être en contact avec la recherche de solutions nouvelles à des défis complexes, de la soutenir et de mettre en œuvre ces solutions. Avant cela, je pense qu'il est important de mentionner que je fais partie de la cinquième génération d'une famille de caféiculteurs implantée dans l'une des régions caféières les plus traditionnelles du Brésil. Mon père travaillait pour l'IBC - Institut brésilien du café - et a travaillé pendant plus de 30 ans pour l'une des coopératives de producteurs de café les plus connues. De lui et de ma famille, j'ai appris l'amour du café, la responsabilité envers l'environnement - car nous devons le préserver pour les générations futures - le respect des personnes et le travail d'équipe - car ce n'est qu'ensemble que nous pouvons atteindre nos objectifs - ainsi que les principes et les valeurs éthiques qui ont guidé ma vie. En suivant mon père, j'ai eu l'occasion de rencontrer socialement de nombreux experts du café avec lesquels j'ai travaillé pendant plusieurs dizaines d'années par la suite. À dix-sept ans, j'ai quitté la maison de mes parents pour me préparer à entrer à l'université, comme beaucoup d'enfants des champs de café vivant dans des petites villes dépourvues de possibilités d'éducation professionnelle.

J'ai commencé ma carrière professionnelle à l'aéroport international de Rio de Janeiro, qui était à l'époque l'un des aéroports les plus avancés du monde sur le plan technologique. Quatre ans plus tard, je me suis rendu compte que je voulais une expérience internationale, connaître des cultures différentes, relever de nouveaux défis au lieu de voir uniquement des gens aller et venir, et j'ai présenté ma candidature pour un poste de consultant senior au sein du cabinet de conseil et d'audit Coopers & Lybrand. En 1990, déjà titulaire de deux diplômes (Technologie de l'information et Administration des affaires), je suis partie aux États-Unis pour ma première expérience internationale. J'ai travaillé sur de nouveaux outils et solutions, tels que la reconnaissance vocale, l'intelligence artificielle, la gestion de la relation client et la planification des ressources de l'entreprise (ERP) pour les secteurs de la fabrication, des services publics, de la finance et de l'agro-industrie. En plus des États-Unis, j'ai vécu en Colombie, en Argentine et au Chili et j'ai fait de longs séjours en Espagne et en Allemagne, où j'ai géré des projets et discuté d'alternatives avec les conseils d'administration de sociétés internationales afin d'obtenir de meilleurs résultats dans chacune de leurs activités.

Après avoir travaillé pendant 15 ans pour Coopers & Lybrand et PriceWaterhouseCoopers, j'ai décidé de revenir dans ma ville natale. Au départ, je suis revenue pour une période sabbatique, mais c'est devenu une étape très importante de ma vie professionnelle. J'ai été invitée à partager mes expériences et mes connaissances avec le secteur du café en 2002, et je soutiens le secteur depuis lors.

Pendant plusieurs années, j'ai travaillé comme consultante pour des exportateurs, identifiant des marchés de niche pour élargir les options des producteurs brésiliens. C'est à ce moment-là que je me suis familiarisée avec le concept du commerce équitable, et j'y travaille depuis lors en tant que bénévole, non seulement pour le Brésil, mais aussi pour de nombreuses communautés dans le monde. Ces dernières années, je me suis également engagée dans des initiatives en faveur de l'égalité entre les hommes et les femmes, en présentant mon propre cas à d'autres femmes comme un exemple de notre capacité à atteindre des postes de direction dans notre secteur.

Depuis 2007, je travaille pour la BSCA, l'Association brésilienne des cafés de spécialité, un représentant international officiel du café brésilien qui promeut de nombreuses actions et projets à l'intérieur et à l'extérieur du Brésil dans le but d'améliorer la vie de nos producteurs et d'augmenter les revenus de tous les maillons de notre chaîne de valeur. Au cours de ces 11 dernières années, j'ai eu le plaisir de rencontrer et d'établir des partenariats avec de nombreux instituts, organisations et experts dans divers domaines qui ont les mêmes objectifs que nous.

Actuellement, je participe également à tous les Domaines techniques de travail du Groupe de travail public-privé sur le café de l'OIC. Mon objectif est de participer à toutes les alternatives et suggestions que le GTPPC proposera pour relever les défis auxquels l'OIC est confrontée et de suivre les processus de sélection pour parvenir aux meilleures solutions.

En ce qui concerne le cadre de référence pour le poste de directeur exécutif de l'Organisation internationale du Café, mes qualifications, qui sont présentées en détail dans le curriculum vitae, sont les suivantes :

- J'ai une connaissance approfondie du secteur du café et une vaste expérience dans ce domaine. Je possède de très solides compétences en matière de gestion d'une organisation de la taille et de la complexité de l'Organisation internationale du Café, y compris la gestion du personnel, des budgets et l'expérience de la mobilisation de ressources financières, l'expérience de la réalisation d'études analytiques, notamment économiques, et l'élaboration et la mise en œuvre de projets de renforcement des capacités.
- Expérience professionnelle : J'ai trente-huit ans d'expérience professionnelle, dont cinq en tant que directrice (et associée) de PwC au Brésil, aux États-Unis, en Argentine, en Colombie et au Chili, et plus de douze ans en tant que directrice exécutive de la BSCA, où je gère des équipes de différentes compétences, tailles et responsabilités, et organise la collecte de fonds pour divers projets en Amérique, en Europe et en Asie.
- Diplômes : J'ai deux diplômes : Technologie de l'information et Administration des affaires, deux maîtrises en gestion et en gestion avancée de projets, et j'ai un doctorat en Administration/marketing.
- Excellente maîtrise de la langue anglaise : Bien que ma langue maternelle soit le portugais, en tant qu'employée/associée d'un cabinet anglo-américain (PWC) pendant quinze ans, j'ai travaillé sur des projets et vécu dans des pays anglophones et hispanophones, utilisant les deux langues lors des réunions, lisant et rédigeant des communications et des rapports. Au cours des douze dernières années, j'ai été la principale représentante de la BSCA lors de nombreuses réunions et conférences internationales et membre du conseil d'administration d'organisations américaines et européennes.
- Nationalité : J'ai la nationalité brésilienne, pays Membre de l'OIC.

En raison de tout ce qui précède, je pense être une excellente candidate pour diriger l'OIC pour les cinq prochaines années et je suis très enthousiaste à l'idée de cette opportunité. Le café fait

partie intégrante de ma vie et je ferai de mon mieux, avec les Membres de l'OIC, pour repositionner stratégiquement cette organisation comme la principale instance de négociations intergouvernementales et du secteur privé, pour parvenir à un secteur rentable, responsable, éthique et transparent.

Aux fins de la protection des données, j'accepte que mon curriculum vitae et la présente lettre soient communiqués au Comité de présélection de l'Organisation.

Avec mes meilleures salutations,

Signé : Vanússia Maria Carneiro Nogueira